



Le 31 août 2008, les membres de l'association Nantes à Brest Diego Développement se sont réunis en Assemblée Générale ordinaire 2 rue du Sémaphore à Préfailles à 10 heures

L'Assemblée Générale est présidée par le Dr LE BRAS et Christine HAMON a été désignée en qualité de secrétaire de séance.

Le Président constate, conformément aux statuts, que l'Assemblée peut valablement délibérer.

Il met à la disposition de l'Assemblée :

- un exemplaire des statuts
- un exemplaire des lettres de convocation
- la feuille de présence
- les pouvoirs reçus.

### **1 Le Président JY LE BRAS donne lecture du rapport moral pour l'exercice écoulé.**

L'année 2008 nous apparaît comme une année charnière : après 7 ans d'existence il nous paraît important de faire le point.

2001-2008 : Durée et continuité : 2 mots qui symbolisent le chemin parcouru. Les voyages à Madagascar ont permis de jalonner le parcours. Nous reprenons les 2 périodes 2001-2003 puis 2003-2008 :

L'apprentissage avec EAM

2001 - 2003 EAM nous a appris le métier du micro crédit. EAM était à la fois intéressant par sa connaissance technique mais aussi intéressé avec des frais de structure dont le coût dépassait largement le produit des intérêts perçus.

Leur expertise nous a apporté quelque chose (rendons hommage à Gaëlle Glory). Par contre les prêts d'un montant beaucoup trop faibles au départ ne permettaient pas la création d'une véritable dynamique économique de quartier. Nous avons ressenti le besoin d'augmenter le montant individuel des prêts.

La rencontre en 2003 avec Said MZE, président de l'ODRD, a été un événement clé de l'histoire de l'association et depuis nous sommes liés exclusivement à l'ODRD.

2007-2008 : l'établissement de l'ODRD dans des locaux autonomes et avec un personnel spécifique marque une mutation de l'organisation : nomination d'un responsable micro crédit, d'une responsable scolarisation des enfants et d'un comptable.

Les modifications structurelles récentes de l'ODRD : déménagement dans des nouveaux locaux mieux identifiés dans la ville malgache, recrutement de la comptable pour la partie financière ont permis une meilleure organisation et un meilleur suivi des activités financées par l'ANBDD. Elles s'inscrivent à l'intérieur du partenariat existant tout en laissant l'autonomie suffisante pour les adaptations qui seront éventuellement nécessaires.

## Assemblée Générale de l'Association Nantes à Brest Diego Développement

L'ANBDD souhaite demeurer pour le micro crédit sur son créneau très spécifique : une place intermédiaire (ce que M. MZE appelle l'école primaire du micro crédit) avec des personnes qui ne peuvent apporter de garanties mais qui ont un savoir faire puisqu'elles ont déjà démarré une activité. Il s'agit alors d'apporter les capitaux nécessaires à ces personnes pour leur permettre de développer l'activité existante.

Ce que propose l'ANBDD en matière de micro crédit est un niveau intermédiaire entre les organismes type EAM qui s'adressent à des personnes qui créent une toute première activité et les organismes type OTIV qui exigent la constitution d'une épargne préalable au crédit puis demandent des garanties sous forme d'épargne obligatoire et d'assurance (micro finance).

La lecture du rapport moral terminée, la discussion est ouverte et plusieurs explications sont échangées entre les membres de l'Assemblée.

Sont abordés, la place de l'activité scolarisation d'enfants pauvres, le public concerné par les 2 types d'action, la pérennité de l'ODRD.

Après apport de réflexions et éléments de réponses, la discussion sur le rapport moral du Président est close, et personne ne demandant plus la parole, M. le Président met aux voix la résolution concernant le rapport moral et les perspectives :

Première résolution : Le rapport moral présenté à l'Assemblée est adopté à l'unanimité.

### **2 Examen du voyage à Diego Suarez, des contrôles sur le terrain et des actions à décider**

La discussion s'engage à propos des informations recueillies sur place et des adaptations et modifications qui sont intervenues à l'initiative de l'ODRD:

Sont successivement analysées :

Les perspectives, tant au niveau du micro crédit que de la scolarisation des enfants

Le rythme des évolutions

Le suivi individuel des bénéficiaires, sur plusieurs années, le suivi familial, le suivi social.

La question des critères d'évaluation :

- combien de groupes / combien de personnes déjà ?
- suivi de trajectoires : combien de personnes dans la famille, statut familial, scolarisation des enfants, nombre de personnes
- Dossier clos de 2006 ? Serait-il possible de demander à l'ODRD de nous fournir les dossiers ?

L'analyse de dossiers : dossiers de financement en échec dans le premier cycle: La cause d'échec est-elle une mauvaise sélection des bénéficiaires et de l'objet des prêts ?

La décision de financer un 5ème cycle de micro crédits. Présentation de l'intérêt de ce cycle pour permettre à l'ODRD de générer des revenus, grâce aux intérêts perçus, pour sa structure.

Seconde résolution : Le bilan du voyage est considéré comme essentiel pour bien comprendre les évolutions nécessaires en particulier sur le choix des bénéficiaires et sur la forme des actions de formation, faire le point des difficultés de terrain, comprendre les stratégies de notre partenaire l'ODRD.

La résolution intégrant la création du cinquième cycle de crédit est adoptée à l'unanimité.

# Assemblée Générale de l'Association Nantes à Brest Diego Développement

## 3 Bilan des réalisations, statistiques 2007

Bilan des réalisations, statistiques 2007 : 80 prêts étaient en cours en aout 2008

Au 31 décembre 2007, 700 prêts ont été faits : non pas 700 personnes car les mêmes personnes ont bénéficié de plusieurs prêts.

La condition indispensable pour permettre à notre association de perdurer est que nous développiions des cycles générateurs de revenus pour l'ODRD lequel peut ainsi payer les frais généraux de sa structure. On peut penser que le taux réel d'intérêt pour les cycles 2, 3 4 est proche de 3 % (il existe quelques retards mais rares) tandis que les retards sont extrêmement majoritaires en cycle 1 d'où un taux d'intérêts réel très bas probablement inférieur à 1 %.

Cette situation dégradée du 1<sup>er</sup> cycle I implique l'obligation pour l'ODRD pour payer ses frais généraux de prélever sur le fonds de crédit.

Il faut donc parvenir à générer des revenus stables à l'ODRD et la création d'un 5ème cycle va dans ce sens.

Le premier cycle est la cause du déficit de remboursement ce qui nous oblige à recapitaliser le fond le fonds à hauteur de 6600 euros (calcul réalisé par rapport au seuil de rentabilité). Il est à noter que les personnes qui ont eu des retards en premier cycle ne sont pas autorisées à accéder au second cycle. (Retard accepté de 1 mois sur le cycle de 52 semaines)

Troisième résolution : les associés, après avoir pris connaissance des conditions d'entrée dans le premier cycle acceptent la recapitalisation du fonds de crédit à hauteur de 6600 euros. Cette somme devra être envoyée par virement dès le 1 septembre 2008.

## 4 Projets pour 2008, 2009, 2010

Le Président évoque les projets et perspectives pour le micro crédit :

- ✓ Améliorer le suivi des bénéficiaires : statistiques et chiffres en complément des figures emblématiques ; Il y a la nécessité d'une analyse quantitative et qualitative (chiffres et pourcentage de réussite ou d'échec)
- ✓ Parmi les échecs : analyse des causes d'échec : constitution des groupes, accidents de la vie, formation des bénéficiaires
- ✓ Proposer un 5<sup>ème</sup> cycle pour générer des revenus à l'ODRD afin qu'ils équilibrent leur budget.
- ✓ Réfléchir au premier cycle : comment améliorer les critères de choix des bénéficiaires
- ✓ La période à venir doit permettre de pérenniser les actions. Pour cela il faut trouver de nouveaux modes de financement en particulier auprès des banques et établissements de crédits pour ce qui concerne l'activité micro crédit et également auprès des collectivités territoriales. Se tourner vers les Région Bretagne, Région Pays de la Loire, cg44, Villes de Brest et de Nantes
- ✓ Le micro crédit reste méconnu, le prêt d'argent peut susciter la méfiance du public, il convient donc d'assurer une plus grande visibilité de nos actions, pour mieux légitimer nos actions. Se tourner vers les banques pour le micro crédit : CIC, CMB, SG, Caisse Epargne. Trouver des adhérents, des « sponsors »

Le Président évoque ensuite les projets et perspectives pour la scolarisation des enfants :

Pour cette activité, l'ANBDD n'est pas seule et l'ODRD reçoit des fonds de plusieurs associations. L'ANBDD parraine 10 enfants depuis 5 ans sur un total de 109 enfants pris en charge par l'ODRD. Les autres associations sont AEGI, AFDS, AOEM, PMPS et Alliance Internationale.

Le Président pense que le sujet du parrainage d'enfants concerne le grand public par opposition au micro crédit qui est plus spécialisé « établissements financiers »

## Assemblée Générale de l'Association Nantes à Brest Diego Développement

Il rappelle qu'il s'agissait à l'origine de la seule activité de l'ODRD et qu'il est essentiel pour l'existence et les ressources de l'ODRD que cette activité progresse. De ce fait l'activité scolarisation d'enfants est liée au micro crédit et chacune des 2 activités renforce la solidité de l'autre.

- ✓ L'association cherche à augmenter le nombre d'enfants parrainés par l'ANBDD.

Les demandes de scolarisation des enfants qui parviennent à l'ODRD, sans qu'aucune publicité ne soit faite, sont extrêmement nombreuses et ne peuvent donc être satisfaites en totalité. Le Président souhaite donc que les membres de l'ANBDD expliquent davantage cette action afin de pouvoir prendre en charge un nombre plus important d'enfants.

Dans le même sens il appelle à prolonger le parrainage au-delà de la scolarisation primaire afin de donner aux enfants plus de moyens de s'en sortir et d'entreprendre ensuite. Il faudrait parrainer les enfants jusqu'au BEPC soit 4 années supplémentaires.

Quatrième résolution : les projets 2008 2009 2010 sont adoptés à l'unanimité.

### **5 Rapport financier pour l'exercice 2007 par le trésorier Michel HAMON.**

Les associés, après avoir pris connaissance des comptes et du bilan de l'exercice social clos le 31 décembre 2007, approuvent les comptes tels qu'ils leur sont présentés par le trésorier et donnent donc quitus au président et au trésorier pour leur gestion.

Les documents financiers sont joints au présent compte rendu.

Cinquième résolution adoptée à l'unanimité.

### **6 Examen des causes de rejets pour les demandes de subventions envoyées.**

Les lettres que nous avons reçues de la région Bretagne et de la région des Pays de la Loire sont des lettres types, ne résultant pas d'un examen attentif de nos demandes. Il nous faudra bien nous renseigner sur les critères de choix des différentes collectivités territoriales et recommencer ces demandes pour 2009. Il n'y a aucune raison objective d'avoir de nouveaux rejets sous la réserve de parfaitement répondre aux objectifs affichés par les collectivités territoriales.

- ✓ Prendre contact avec l'association Diego Brest pour savoir comment cette association est parvenue à obtenir des subventions et pour voir les éventuelles possibilités de travail en commun

Sixième résolution : adoption à l'unanimité.

# Assemblée Générale de l'Association Nantes à Brest Diego Développement

## **7 Opportunité de créer une Association liée par département en particulier en Loire Atlantique et dans le Bas Rhin.**

Le principe d'une antenne de l'Association sur quelques départements est adopté.

Pour Nantes, il sera créé une antenne désignée « DIEGO DEVELOPPEMENT 44 »

Le dépôt des statuts de cette association se fera à la préfecture de Nantes

L'ANBDD se trouve transformée de fait en fédération. Les statuts de l'ANBDD devront être mis à jour en ce sens.

Pour Strasbourg, le projet est en cours et devrait voir le jour avant la fin 2008.

Septième résolution : adoption à l'unanimité.

## **8 Réflexion sur la nature des relations que nous devons entretenir avec le Conseil Général du Finistère.**

Une politique de financement très modeste du cg 29

Retour sur la rencontre avec le cg 29

Rendre compte : évaluation nécessaire pour le cg29

Lien avec le Conseil Général du Finistère : sur l'importance du commerce de proximité comme clé d'entrée vis à vis de Mme Blondin élue du CG 29.

Suite à notre rencontre avec les Volontaires du Progrès à Diego, il a été décidé en définitive que le CG 29 devrait assurer les transmissions internet des documents du micro crédit.

Par contre une demande de subvention pour doter le fonds de micro crédit sera faite auprès du cg 29, le Président commençant par prévenir les responsables du CG 29 en demandant de lui fournir le dossier de subvention

Huitième résolution : adoptée à l'unanimité.

.

# Assemblée Générale de l'Association Nantes à Brest Diego Développement

## **9 Renouvellement annuel des 4 Membres sortant du Conseil d'Administration.**

Il est procédé dans les formes prévues aux statuts à l'élection de nouveaux administrateurs et au renouvellement de certains administrateurs.

En l'absence de candidature sont renouvelés pour une durée de 1 an les administrateurs suivants:

M Jean Yves LE BRAS

Mme Marie Noëlle LE BRAS

M Michel HAMON

Mme Christine HAMON-CHASLIN

Les administrateurs élus ont accepté leur fonction.

## **10 Questions diverses, communication de l'Association.**

Evocation de la Loi sur le micro crédit en vigueur à Madagascar : L'ODRD étant une ONG régulièrement constituée, la nouvelle Loi ne pose pas de problème.

Proposition d'un taux majoré ( 3.5 % par mois) spécifique au premier cycle pour tenir compte du risque.

Principe d'implication sur la scolarité du collège : 4 ans de plus donc 10 ans de suivi scolaire

L'association ne se ferme pas à cette idée : elle s'engage à regarder au cas par cas l'évolution des enfants parrainés

La subvention monte à 45 euros pour l'année 2008/2009 par enfant : celle ci est validée

L'ordre du jour étant épuisé et personne en demandant plus la parole, la séance est levée à 15h00.  
De tout ce qui a été débattu, il est dressé le présent procès verbal signé par le Président et le secrétaire de séance.

Le Président  
Jean-Yves LE BRAS

Le secrétaire de séance  
Christine HAMON-CHASLIN